



Porin kaupungin tytäryhtiöt
31.12.2025

Controller Jenni Jakovaara
24.3.2026

Sisällysluettelo

Porin kaupungin tytäryhtiöt 31.12.2025	3
1. Johdanto	3
2. Strategiset yhtiöt	4
3. Muut osakeyhtiöt	13
4. Säätiöt	16

Porin kaupungin tytäryhtiöt 31.12.2025

1. Johdanto

Konserniohjeen mukaisesti kaikki tytäryhtiöt raportoivat kaksi kertaa vuodessa, puolivuotisraportti kesäkuun lopusta sekä tilinpäätösraportti vuoden vaihteesta. Strategiset tytäryhtiöt raportoivat kaupunginvaltuuston vahvistamat tavoitteet, joiden toteutuminen on raportoitu myös osana kaupungin tilinpäätöstä. Kaikista tytäryhteisöistä on alla lyhyt kuvaus. Raportin liitteenä on koonti tytäryhtiöiden tilinpäätösten tunnuslukuista.

Tilikauden aikana konsernirakenteessa on tapahtunut joitakin muutoksia. Vuonna 2024 Asunto Oy Porin Kiertokatu 16–18 asunnot siirtyivät Porin YH-Asunnot Oy:n omistukseen ja vuoden 2025 aikana Porin YH-Asunnot myi osakkeet pois. Merkittävin tapahtuma konsernissa oli kuitenkin Pori Energia Oy:n vähemmistöosuuden myynti. Kaupunki myi yhtiöstä 49 % ruotsalaiselle Polhem Infra KB:lle. Samassa yhteydessä Pori Energian rahoitus järjesteltiin uudelleen ja yhtiö maksoi kaupungille olevat velkansa pois.

Hankintalain tuleva muutos tulee vaikuttamaan tytäryhtiöistä erityisesti Prizztech Oy:n toimintaan ja rahoitukseen. Sidosyksikköasema tulee jatkossa todennäköisesti edellyttämään vähintään 10 % omistusosuutta yhtiöstä ja nykyisellä omistusrakenteella ainoastaan Pori omistaa yli vaaditun määrän. Prizztech Oy:n omistaa 12 satakuntalaista kuntaa.

Suisto Kiinteistöt Oy teki tilikauden aikana uuden pitkäaikaisen vuokrasopimuksen Mäntyluodon telakasta. Uuden toimijan aloittaminen telakalla tuo sekä kaupungille että Suisto Kiinteistöille positiivisia tulevaisuuden näkymiä.

Tulevan tilikauden aikana Kiinteistö Oy Pormestarinluodon keskus sekä Porin Kulttuuriresidenssi Oy tullaan lopettamaan selvitysmenettelyn kautta. Lähivuosien aikana ei konserniyhtiöiden toiminnassa ole tiedossa yllä mainittuja lukuun ottamatta merkittäviä muutoksia. Epävarmuutta vuosittain aiheuttaa sekä lainsäädännössä tapahtuvat muutokset että markkinoiden heilahtelut. Lukumäärältään eniten kaupungin tytäryhtiöistä on kiinteistöyhtiöitä. Näiden osalta toiminta on pääsääntöisesti vakaata ja se jatkuu vuodesta toiseen samankaltaisena. Käynnissä on kuitenkin erilaisia korjaushankkeita, peruskorjausten suunnittelua sekä ilman käyttöä olevien rakennusten purkamisia. Mikäli yksittäisen yhtiön osalta on tiedossa merkittäviä suunnitelmia, on ne kerrottu alla yhtiön kohdalla.

2. Strategiset yhtiöt

Keräämö Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Kustannustaso verrattuna muihin Suomen kunnallisiin kierrätysyhtiöiden alueisiin julkisista aineistoista	Hinnat keskiarvossa omassa luokassa	Ei
Tulos 0	Toteutunut tulos	Kyllä
Kierrätysaste Keräämö Oy:n toimialueen asiakkaiden piirissä	Ensimmäinen mittaus ja laskenta tilikauden 2025 tilinpäätökseen	Ei

Päättynyt tilikausi oli yhtiön toinen kokonainen tilikausi. Liikevaihto vuodelta 2025 oli yhteensä 8,2 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edelliseen tilikauteen 0,8 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 0,2 miljoonaa euroa, joka on hieman edellistä tilikautta parempi. Yhtiö investoi tilikaudella noin 0,6 miljoonaa euroa, josta merkittävimpana kohteena on Tiiliruukkiin rakentuvat toimistotilat.

Tilikaudelle asetetut tavoitteet toteutuivat heikosti. Yhtiö totesi, että kahta tavoitetta ei ole mitattavissa tai arvioitavissa. Kustannustason vertailuun ei ole tiedossa vertailukelpoisia jäteyhtiöitä ja asiakkaiden kierrätysastetta ei pystytä mittaamaan. Tulostavoite tilikaudelta toteutui.

Yhtiöllä on tärkeä rooli alueella asukkaiden tietoisuuden ja ymmärryksen lisäämisessä liittyen jätehuoltoon, kierrättämiseen ja jätteiden lajitteluun erilaisten neuvontapalveluiden kautta.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Toimintaan liittyy sen luonteen takia erilaiset ympäristöriskit. Jätehuolto-yhtiö kriittisen infrastruktuurin toimijana on myös altis erilaisille ulkoisille vaikuttamistoimille. Hangassuon jätekeskuksessa on voimassa oleva ympäristölupa.

Hankintalain uudistus ollaan todennäköisesti rajaamassa siten, ettei sen tuomat uudet vaatimukset koskisi jätealaa. Käynnissä on parhaillaan myös jätelain uudistaminen, jolla voi olla vaikutuksia yhtiön toimintaan.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiön sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vastaa hallitus ja toimitusjohtaja. Koulutuksen ja tiedottamisen avulla yhtiöön on luotu yrityskulttuuri, jossa tiedostetaan ja varaudutaan erilaisiin riskeihin. Tietoturvariskien minimoimiseksi yhtiön tietojärjestelmien ylläpito on ulkoistettu Porin kaupungille.

Länsirannikon Koulutus Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Yhtiön laatiman strategian mukaiset tavoitteet saavutettu	Vetovoimaluku opiskelijat 1,25 ja henkilöstö 70, tutkintojen määrä 1950, tutkinnon osien määrä 14 000, opiskelijapalaute 4,5	Ei
Toiminnan tulos -3 M€ - -3,5 M€	Toteutunut tulos	Kyllä

Yhtiön liikevaihto tilikaudelta oli 52,7 miljoonaa euroa, missä pudotusta edelliseen vuoteen oli 4,6 miljoonaa euroa. Yhtiön saama rahoitus pieneni 3,1 miljoonaa euroa vuoteen 2024 verrattuna. Tilikauden tulos oli -61 tuhatta euroa ollen merkittävästi budjetoitua parempi. Budjetti tilikaudelle oli alun perin laadittu -3,2 miljoonaa euroa tappiolliseksi, mutta tulos toteutui lopulta merkittävästi ennakoitua parempana. Merkittävää säästöä syntyi mm. henkilöstökuluista, kun aikaisempien vuosien muutosneuvotteluiden säästövaikutukset vaikuttivat tulokseen täysimääräisesti.

Tilikauden tavoitteet toteutuivat kohtuullisesti. Tulostavoite ylitettiin merkittävästi, mutta myös strategiaan sidotut tavoitteet toteutuivat osittain. Esimerkiksi tutkinnon osien määrissä päästiin tavoitteeseen.

Länsirannikon Koulutus Oy yhdessä Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n sekä Rauma Marine Constructionsin kanssa valittiin vuoden 2025 lopussa mukaan NEXTSEAS-hankkeeseen, jonka tarkoituksena on luoda opetussuunnitelma laivanrakennusohjelmalle sekä koulutus- ja osaamispolku, jolla vastataan Yhdysvaltojen työvoimapulaan laivanrakennusalalla. Hanke on saanut 5,8 miljoonan dollarin rahoituksen Yhdysvaltain työministeriöltä. Winnova vastaa koulutussisällön kehittämisestä ja toteutuksesta.

Yhtiöllä on laadittuna WinMap -vastuullisuuden tiekartta sekä ympäristökäsikirja, joiden avulla on pyritty saamaan kestävä kehitys ja vastuullisuus kiinteäksi osaksi yhtiön toimintaa.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön rahoitus perustuu valtiolta tulevaan rahoitukseen ja taloudelliset riskit liittyvät valtion tekemiin rahoituksen leikkauksiin. Merkittävimmät kuluerät ovat henkilöstö ja toimitilat, mitkä ovat hyvin ennakoitavissa, mutta kustannusten ja korkotason muutokset aiheuttavat epävarmuutta. Toiminnalliset riskit ovat toimialalle tyypillisiä terveys- ja turvallisuusriskejä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiön hallitus on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet ja niiden pohjalta on laadittu riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toimintamalli. Yhtiöllä on myös tietoturvapoliittikka, jolla pyritään varautumaan lisääntyneisiin tietoturvariskeihin. Myös henkilöstöltä edellytetään tietosuojakoulutusta ja sitoutumista tietosuojalainsäädännön ja ohjeistuksien mukaiseen tietojen käsittelyyn. Yhtiölle on myönnetty ISO 9001 sertifikaatin mukainen laatujärjestelmäsertifiointi, jota auditoidaan säännöllisesti.

Pori Energia Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Sijoitetun pääoman tuotto vähintään 6,3 %	Toteutunut sijoitetun pääoman tuottoprosentti	Ei
Taloudellinen lisäarvo > 0 €	Toteutunut taloudellinen lisäarvo	Kyllä
Hiilidioksidivapaan tuotannon osuus 92,5 % laskettuna 36 kk liukuvana keskiarvona	Kehitysuralla pysyminen	Kyllä
Asiakkaiden keskeytyskustannukset ovat enintään Energiaviraston valvontamallin mukaiset	Kustannusten toteuma verrattuna valvontamallin sallimaan 879 tuhatta euroa	Ei
Työtapaturmien määrä 0 kappaletta	Toteutunut työtapaturmien määrä	Ei

Konsernin liikevaihto pienentyi 1,4 miljoonaa euroa edellisvuodesta. Tilikauden toteutunut liikevaihto oli 137,2 miljoonaa euroa. Liikevoitto tilikaudelta oli 18,7 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 12,8 miljoonaa euroa, kun se edellisvuonna oli 11,8 miljoonaa euroa. Sähkön tuotanto kasvoi, mutta kaukolämmön myynti putosi 9,3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna lämpimän talven takia.

Pori Energian energiantuotannosta oli vuonna 2025 hiilidioksidivapaata tuotantoa yhteensä 97,0 prosenttia (edellisvuonna 93,2 prosenttia), mikä ylitti selkeästi tavoitteeksi asetetun tason. Taloudellisista tavoitteista yhtiö ei

aivan päässyt sijoitetun pääoman tuoton tavoitteeseen. Kokonaisuutena tilikaudelle asetetut tavoitteet toteutuivat osittain.

Yhtiön omistus muuttui tilikauden aikana merkittävästi, kun kaupunki myi yhtiöstä 49 % ruotsalaiselle Polhem Infra KB:lle. Samassa yhteydessä myös emoyhtiön rahoitus järjesteltiin uudelleen ja yhtiö maksoi pois kaupungille olleet lainat. Pori Energian tytäryhtiöistä Tuulia Energia Oy:n tilikausi oli tappiollinen.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön merkittävimmät riskit on arvioitu vakuutusten kattavuuden ja työturvallisuuden kannalta vakiintuneen käytännön mukaisesti. Yhtiön vuosittain tarkistettava riskipolitiikka määrittää suojauskäytännöt sähkökaupan riskienhallinnassa ja päästökaupassa. Vieraan pääoman aiheuttamia rahoitusriskejä on pyritty pienentämään tekemällä korkosuojauksia. Tuotantoon liittyy lisäksi riskejä polttoaineiden saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin liittyen.

Energiavirasto on tehnyt päätöksen verkonhaltijan verkkotoiminnan tuoton määrittämistä koskevien menetelmien vahvistamisesta. Päätöksiin sisältyy muutoksia ja uudistuksia, jotka heikentävät tulevaisuudessa yhtiön investointikykyä. Pori Energia on mukana 70 sähköverkkoyhtiön yhteisessä muutoksenhakuprosessissa koskien viraston vahvistuspäätöstä. Markkinaoikeus hylkäsi yhtiöiden valituksen, joten käsittely jatkuu korkeimmassa hallinto-oikeudessa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perustana on toimintajärjestelmä, joka täyttää laatu- (ISO 9001), ympäristö- (ISO 14001), työterveys- ja turvallisuus- (ISO 45001) sekä energiahallintajärjestelmästandardien (ISO 50001) vaatimukset. Toimintajärjestelmä auditoidaan säännöllisesti. Yhtiöllä on laadittuna Pori Energia – konsernin riskienhallintapolitiikka, joka sisältää riskienhallinnan periaatteet ja ohjeistuksen. Järjestelmistä ovat vastuussa emoyhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. Kyberturvallisuusriskejä hallitaan panostamalla tietoturvakoulutukseen, suojausvälineisiin sekä tekemällä yhteistyötä viranomaisten ja muiden alan toimijoiden kanssa. Tietoturvatoinenpiteillä turvataan yhteiskunnalle kriittisten palveluiden jatkuvuus kaikissa tilanteissa.

Porin Satama Oy

Tavoite

Sataman toiminnallisen kilpailukyvyn turvaaminen investoimalla sataman infraan

Mittari

Investoinnit toteutetaan vuosisuunnitelman mukaisesti

Toteutunut

Kyllä

Satamatoiminta on kannattavaa	Liikevoitto 0,82 M€, pääoman tuotto 0,9 %	Ei
Tavaraliikenteen tulot ja liikenteen tonnimäärä kasvavat huomattavasti mahdollistaen toiminnan kannattavuuden	Tavaramaksujen-, alusmaksujen-, kuljetinmaksujen- sekä kiinnitys- ja irrotusmaksujen summa on vähintään 5,8 M€ ja tavaraliikenteen määrä on vähintään 4 miljoonaa tonnia	Ei
Porin Sataman henkilöstön työkyky ja osaaminen ovat korkealla tasolla	Sairauspoissaolo-% <2,5%, koulutuspäivät 0,5 htp/hlö	Kyllä

Yhtiön liikevaihto oli 9,1 miljoonaa euroa ollen noin 0,5 miljoonaa euroa edellistä tilikautta parempi. Tilikauden liikevoitto oli 42 tuhatta euroa ja tulos oli -141 tuhatta euroa. Yhtiö ei pystynyt vuonna 2025 maksamaan kaupungille lainan korkoa, koska koron maksu edellyttää positiivista tulosta. Yleinen taloudellinen tilanne heijastuu aina suoraan sataman liikennemääriin. Sataman tavaraliikenne kasvoi 7,9 % edelliseen vuoteen verrattuna, mutta tavoitteesta silti jäätii. Yhtiö pääsi vain osittain sille asetettuihin tavoitteisiin.

Tilikauden aikana jatkettiin maasähkön toteuttamista kemikaalisatamassa laitureille. Samassa yhteydessä Tahkoluotoon rakennetaan yhden hehtaarin kokoinen aurinkopaneelikenttä, johon on myös myönnetty 30 % EU-tukea. Vuonna 2026 investoinnit tulevat jäämään pienemmäksi viime vuosien suurten investointien jälkeen.

Kiertotalous on yksi sataman strategisista liiketoiminta-alueista. Yhtiön tavoitteena on profiloitua vihreiden arvojen satamana, mikä näkyy sitoutumisena kestäväen kehityksen arvoihin ja ympäristönsuojeluun.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön merkittävimmät riskit ovat yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja maailman markkinoista sekä globaalista poliittisesta tilanteesta johtuvia. Vanhentunut infra on aiheuttanut toiminnalle riskejä, minkä takia yhtiössä on viime vuodet investoitu voimakkaasti. Taloudellisia riskejä on pyritty pienentämään mm. hakemalla ja saamalla EU:lta rahoitusta toteutettaviin investointeihin. Rahoitusriskit liittyvät pankkilainoihin ja niiden korkokustannusten muuttumiseen, mitä on pyritty hallitsemaan tekemällä korkosuojauksia.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiön johto seuraa taloutta sekä arvioi riskejä johtoryhmän kanssa kuukausittain. Ohjauksesta ja valvonnasta vastaa yhtiön hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Satamalla on sertifioitu ISO 14001 ympäristöjärjestelmä ja sille on myönnetty Euroopan Satamaorganisaation ESPO:n hyväksymä EcoPorts -status. Turvallisuuteen liittyvissä asioissa noudatetaan kaikkia satamia sitovia kansainvälisen ISPS järjestelmän ohjeistuksia. Tietoturvaan liittyvät riskit pyritään huomioimaan yhteistyössä palveluntarjoajien kanssa. Yhtiö on myös laatinut tietoturvapoliittikan.

Porin YH-Asunnot Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Maksuvalmius on 2 (ilman seuraavan vuoden lainan lyhennyksiä)	Toteutunut maksuvalmius (ilman seuraavan vuoden lainan lyhennyksiä)	Kyllä
Lainakanta ei kasva	Toteutunut lainojen nettolyhennys euroissa	Ei
Käyttöaste kaikissa vuokra-asunnoissa yli 94 % ja opiskelija-asunnoissa yli 87 %	Toteutunut käyttöaste; toteutuneet vuokratuotot suhteessa teoreettiseen maksimivuokratuottoon	Ei
Asukkaiden vaihtuvuus tavallisissa vuokra-asunnoissa keskimäärin alle 25 % ja opiskelija-asunnoissa alle 27 %	Toteutunut vaihtuvuus: uudet sopimukset koko asuntosopimuskannasta	Ei
Liiketulos vähintään nolla	Toteutunut liiketulos	Kyllä

Tilikauden liikevaihto 16,0 miljoonaa euroa oli 0,6 miljoonaa euroa edellisestä tilikautta parempi. Liikevoitto tilikaudelta oli 1,2 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos oli 120 tuhatta euroa (edellisellä tilikaudella 31 tuhatta euroa). Lainojen nettolyhennys tilikaudella oli 1,0 miljoonaa euroa, eikä se päässyt yhtiölle asetettuun tavoitteeseen. Yhtiö saavutti vain osittain sille asetetut tavoitteet.

Valtion maksamissa asumistuissa tapahtuneet muutokset ovat aiheuttaneet vaihtuvuutta vuokralaisissa. Kaupungin edellisellä tilikaudella yhtiöön siirtämät As Oy Kiertokatu 16-18 osakkeet saatiin myytyä tilikauden aikana eteenpäin, mutta kaupasta kirjattiin 790 tuhannen euron tappio. Haasteista huolimatta, yhtiö pystyi tekemään tilikaudelta positiivisen tuloksen.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Toimintaa koskevia olennaisia riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat asuntojen tyhjäkäyttö, luottotappioiden kasvu ja lainakorkojen nousu. Toimintaan vaikuttaa myös mm. päätökset asumistuen leikkauksista. Maksuvalmiuteen liittyvää riskiä on pienennetty myöntämällä yhtiölle limiitti Porin kaupungin konsernitiliin. Korkoriskiä pyritään pienentämään hajauttamalla lainojen viitekorkoja sekä erääntymisaikatauluja.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiö noudattaa sisäistä riskienhallintaohjelmaa, joka käsittää turvallisuus-, tietoturva- ja vahinkoriskit sekä toiminnallisen riskienhallinnan. Yhtiö on ISA ry:n auktorisoima isännöintitoimisto. Auktorisointia auditoi Det Norske

Veritas. Auditointi pitää sisällään yhtiön käytännön toimintatapojen kattavuuden ja toimivuuden sekä sisäisen valvonnan arvioinnin. Viimeisin auditointi on tehty vuonna 2025. Tietoturvaan liittyvät riskit pyritään huomioimaan yhteistyössä yhteistyökumppaneiden kanssa. Yhtiöllä on myös kattava vakuutusturva ja vakuutukset käydään vuosittain läpi meklarin kanssa.

Prizztech Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Yrittäjyyden edistäminen	Uusyrityskeskus Enter Satakunnan neuvonnassa olleiden asiakkaiden määrä 700, kiitettävä asiakaskokemus (asteikolla 1-5 arvosana 4)	Ei
Yritysten liiketoiminnan kasvun edistäminen	Yritysten kasvutavoitekartoitukset ja toimenpiteet kasvutavoitteiden saavuttamiseksi 30 kpl, kiitettävä asiakaskokemus (asteikolla 1-5 arvosana 4)	Kyllä
Elinvoimaisen yritys ympäristön kehittäminen	Yritysten investointivalmisteluiden avustaminen 5 kpl, Porin ekosysteemisopimusta edistäneiden hankkeiden ja yhteistyöaktiviteettien lukumäärä 10 kpl	Kyllä
Omistaja-asiakkaiden asiakaskokemus	Kiitettävä asiakaskokemus (asteikolla 1-5 arvosana 4) (mitataan kaksi kertaa vuodessa)	Kyllä
Tulos vähintään 0-tasolla	Toteutunut tulos	Ei

Tilikauden liikevaihto oli 3,9 miljoonaa euroa kuten edellisenäkin vuotena. Tilikauden tulos oli -73 tuhatta euroa, minkä takia tilikauden taloudellisiin tavoitteisiin ei päästy.

Yhtiöllä on vuoden 2026 loppuun asti voimassa kokonaisasiakkuussopimus seitsemän kunnan kanssa. Vuonna 2025 yhtiön liikevaihdosta noin 52 % tuli kunnilta. Hankintalain uudistus tulee todennäköisesti vaikuttamaan yhtiön toimintaa siten, ettei nykyisellä omistuspohjalla jatkossa muut kunnat kuin Pori voi ostaa yhtiöltä palveluita kilpailuttamatta. Lakimuutoksen takia yhtiön toiminta ja rahoitus on mietittävä uudelleen omistajien kesken.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön merkittävimmät riskit aiheutuvat rahoituksen hankkimisesta. Yhtiön toimintaan vaikuttaa olennaisesti omistaja-asiakkailta tuleva rahoitus. Hankintalain tuleva uudistus tulee vaikuttamaan omistajien mahdollisuuksiin ostaa yhtiöltä palveluita. Myös yleinen taloudellinen tilanne vaikuttaa yritysten ja rahoittajien mahdollisuuksiin osallistua hankkeiden rahoitukseen. Yhtiön johto arvioi vuosittain toimintaan kohdistuvia riskejä ja yhtiön hallitus käsittelee riskienhallinnan muistion.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiön sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vastaa hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiön taloudesta merkittävän osan muodostaa projekti- ja ohjelmatoiminta, mitä rahoittajat valvovat ja suorittavat tarkastuksia talouden ja hallinnoinnin osalta. Yhtiöllä on laadittuna erillinen tietosuoja- ja tietoturvapoliittikka. Tietojärjestelmien ylläpito on ulkoistettu Porin kaupungille.

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
90 % SAMKin valmistuneista opiskelijoista on työllistynyt vuosi valmistumisen jälkeen	Työllistymisaste (Tilastokeskuksen työllistymistilasto, OKM rahoitusmittari)	Ei
SAMKin henkilöstökokemusta kuvaavan indeksin arvo on parempi kuin koulutustoimialalla keskimäärin	SAMKissa vuosittain tehtävän henkilöstötutkimuksen tulos (EezyFlow:n PeoplePower indeksi)	Kyllä
SAMKin osuus rahoitusmallin mukaisista kaikkien ammattikorkeakoulujen amk-tutkintojen tutkintopisteistä on vähintään 3,9 %	Osuus tutkintopisteistä (OKM-rahoitusmittari, korkeakoulujen extranet Vipunen)	Kyllä
SAMKin TKI-toiminnan volyymi on vähintään 5 M€ (puhdas ulkoinen t&k-rahoitus)	Ulkaisen TKI rahoituksen määrä (Tilastokeskuksen määritelmän mukainen t&k rahoitus, OKM-rahoitusmittari)	Kyllä
Positiivinen tilikauden tulos	Sijoitusten realisoitumattomilla arvonmuutoksilla oikaistu tilikauden voitto	Kyllä

Yhtiön liikevaihto 49,0 miljoonaa euroa parani noin 3,1 miljoonaa euroa edelliseen tilikauteen verrattuna. Liiketulos tilikaudelta oli -0,5 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos oli 3,9 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos sisältää 3,2 miljoonaa euroa kaupungin tilinpäätöksen kirjaustavasta poikkeavia sijoitusten realisoitumattomia arvonmuutoksia. Tilikauden oikaistu tulos oli 0,7 miljoonaa euroa.

Tilikaudelle asetetuista tavoitteista jäi toteutumatta vain työllistymiseen liittyvä tavoite. TKI-toiminnalla tavoiteltiin 5 miljoonaan euron volyymiä, mutta volyymi kasvoi vuonna 2025 noin 6,8 miljoonaan euroon ylittäen tavoitteen merkittävästi. TKI-toiminnan kasvu sekä ulkomaisilta opiskelijoilta perittyjen lukuvuosimaksujen kasvu selittävät myös liikevaihdon kasvua päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiön sijoitustoiminta sekä korkotuotot tuottivat yhteensä noin 1,2 miljoonaa euroa.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön keskeiset riskit liittyvät rahoituksen perusteena oleviin mittareihin, joilla on suora vaikutus saatavaan rahoitukseen. Talouden ja sijoitustoiminnan seuranta on säännöllistä ja sijoitustoiminnan riskinottoa ohjaa hallituksen vahvistama sijoituspolitiikka. Yhtiön maksuvalmius ja vakavaraisuus ovat hyvällä tasolla. Yhtiössä tehdään säännöllisesti riskikartoitus ja riskienhallinnan toimenpiteiden seuranta on osa jatkuvaa strategisten toimenpiteiden seurantaa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Yhtiö on luonut vakuutusohjelman, jolla vakuutuksin katettavat riskit ovat hallinnassa. Toimintaa ohjaa säännöllisesti auditoitava ISO 9001 laatujärjestelmä, joka sisältää kattavasti yhtiön toimintaa ohjaavia menettelyohjeita. Kattava sertifiointiauditointi on tehty viimeksi tammikuussa 2024 ja lisäksi vuosittain tehdään vuosiauditointi. Kansallinen koulutuksen arviointikeskus Karvi on antanut yhtiölle laatuleiman. Tietoturvariskeihin varaudutaan erityisesti koulutuksen avulla. Yhtiön johdon arvion mukaan sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimivat ja ovat riittävällä tasolla yhtiön toiminnan luonne ja laajuus huomioiden.

Suisto Kiinteistöt Oy

Tavoite	Mittari	Toteutunut
Oman pääoman tuotto 10 %	Toteutunut oman pääoman tuotto prosentti	Ei
Sijoitetun pääoman tuotto 2,5 %	Toteutunut sijoitetun pääoman tuotto prosentti	Ei
Mäntyluodon telakka-alueen kehittäminen	Yhteisen tulevaisuuskuvan luominen Enersense Oyj:n kanssa, merituuli-voimakomponenttien välivarastointialueen suunnitelman laatiminen, rakennusten kunnossapitovelan arvioiminen	Kyllä

Karjarannan kiinteistöjen kehittäminen	Karjarannan rakennusten vuokrausasteen parantaminen, rakennusten kunnossapitovelan arvioiminen	Ei
Tiilimäen maanvuokrasopimuksen päättäminen	Sopimuksen päättämisen tilanne tilikauden päättyessä	Kyllä
Tahkoluodon alueen kehittämiseen osallistuminen	Osallistumisen tilanne	Ei

Yhtiön liikevaihto 2,1 miljoonaa euroa putosi edelliseen tilikauteen verrattuna 0,2 miljoonaa euroa. Tilikauden toteutunut tulos oli 78 tuhatta euroa. Tärkeä toteutunut tavoite oli Mäntyluodon telakka-alueen kehittäminen ja vuokrasopimuksen varmistaminen. Davie-konserni osti telakan liiketoiminnan Enersenseltä kesällä 2025, minkä yhteydessä myös vuokrasopimus uusittiin 25 vuodeksi. Tiilimäellä päättyi Myötätuulen koulun vuokrasopimus ja rakennusten purkaminen aloitettiin.

Toiminnan olennaiset riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön toiminnan kannalta olennaisin riski ja epävarmuustekijä ovat vuokrasopimukset. Mäntyluodon telakka on yhtiön merkittävä varallisuuserä ja siihen liittyvän sopimuksen jatkuminen on yhtiön taloudelle erittäin tärkeää. Myös kiinteistöjen kunto aiheuttaa oman riskinsä toiminnan jatkuvuudelle sekä yhtiön taloudelle.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen

Kiinteistöriskeihin ja muihin toiminnallisiin riskeihin on varauduttu vakuutuksin. Kaupallisia riskejä pyritään pienentämään vuokrasopimusten kirjauksin. Yhtiön sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vastaa hallitus ja toimitusjohtaja.

3. Muut osakeyhtiöt

Kiinteistö Oy Domus Arctopolis

Yhtiön liikevaihto kasvoi edellisestä tilikaudesta 3,3 %. Liikevaihto koostuu kolmen rakennuksen vuokratuotoista. Tilikauden tulos oli 471 tuhatta euroa tappiolla (edellisellä tilikaudella -493 tuhatta euroa). Yhtiön taloutta rasittaa rakennusten korjausvelka sekä tyhjillään oleva Rautatienpuistokatu 5 kiinteistö. Tilikauden aikana sekä

Rautatienpuistokatu 7 Valimo-rakennuksen peruskorjauksen että Liisankatu 20 peruskorjauksen suunnittelut etenivät.

Kiinteistö Oy Keskusmarkku

Yhtiö omistaa kiinteistön osoitteessa Finpyyntie 9, Noormarkku. Yhtiön talous on vakaa, eikä sen osalta ole erityistä raportoitavaa. Kiinteistö pidetään kunnossa tekemällä tarvittavat vuosihuollot ja -korjaukset.

Kiinteistö Oy Luotsinmäen Puhdistamo

Jätevedenpuhdistamo on hyvässä teknisessä kunnossa ja Porin Vesi, liikelaitos on tilojen vuokraajana ja käyttöön liittyvänä operatiivisena toimijana. Yhtiö on tällä hetkellä velaton.

Kiinteistö Oy Otavankatu 3

Yhtiö omistaa osoitteessa Otavankatu 3 olevan rakennuksen. Yhtiöllä on purkulupa tyhjillään olevalle rakennukselle, mutta varsinaista purkupäätöstä ei vielä ole tehty. Tilikauden aikana rakennuksessa aloitettiin asbestipurkutytöt. Varsinaiseen rakennuksen purkamiseen tullaan tarvitsemaan rahoitusta osakkailta.

Kiinteistö Oy Porin Jäähalli

Porin kaupunki omistaa yhtiöstä 100 %. Yhtiö on tehnyt kaupungin kanssa operointisopimuksen areenan vuokraustoiminnasta ja tapahtumien myyntiä ja markkinointia varten on tehty sopimus HC Ässät Pori Oy:n kanssa. Kiinteistön ylläpitovastuu on yhtiöllä jään hoitoa lukuun ottamatta. Yhtiö suunnittelee merkittäviä investointeja, joista suurimpana on hallin vesikaton ja kattorakenteiden peruskorjaus.

Kiinteistö Oy Porin Uimahalli

Yhtiö vuokraa uimahallikiinteistöä Porin kaupungille. Vuokratuotoilla katetaan uimahallin käyttö- ja ylläpitokustannukset sekä lainanlyhennykset. Yhtiö lyhentää pankkilainaa vuosittain suunnitelmallisesti. Tilikauden tulos oli positiivinen.

Kiinteistö Oy Porin Winnova

Yhtiö omistaa merkittävän kiinteistökokonaisuuden, jossa keskeisenä vuokralaisena on Länsirannikon Koulutus Oy. Tilojen vuokrausaste on hyvä. Yhtiö pyrkii luopumaan kiinteistöistä, joilla ei ole käyttöä Länsirannikon Koulutus Oy:lle. Myös rakennusten korjaushankkeet suunnitellaan yhteistyössä vuokralaisen kanssa. Yhtiön tulos tilikaudelta oli -570 tuhatta euroa (edellisellä tilikaudella -1,06 miljoonaa euroa).

Kiinteistö Oy Pormestarinluodon Keskus

Kaupunki omistaa yhtiöstä 71,56 %:a. Loput yhtiön osakkeet omistaa Porin ev.lut. seurakuntayhtymä. Yhtiön omistamat kaikki rakennukset on purettu ja yhtiö on asetettu selvitystilaan.

Kiinteistö Oy Ulvilanpuisto

Yhtiön tarkoituksena on omistaa ja ylläpitää asunnottomille tarkoitettuja asuntoja sekä vuokrata niitä. Asuntojen vuokraajana on toiminut vuoden 2023 alusta alkaen tekninen toimiala. Yhtiö on ollut vapaaehtoisessa yrittäjäneuvostossa vuodesta 2012 alkaen. Yhtiön taloustilanne on vakaa. Kaupunginhallitus on päättänyt 14.4.2025 ottaa vastaan lahjoituksena Porin ev.lut. seurakuntayhtymältä sen omistamat osakkeet. Omistuksen siirron jälkeen Porin kaupunki omistaa yhtiön kokonaisuudessaan.

Kiinteistö Oy Viikkarin Valkama

Yhtiö omistaa vanhusten avopalvelukeskustoimintaan tarkoitettua kiinteistöä. Toiminta on vakiintunutta ja yhtiö suorittaa vuosittain budjetin mukaisesti tavanomaisia korjaustöitä rakennuksessa. Yhtiö noudattaa PTS-suunnitelmaa. Yhtiö on velaton. Tilikaudella kiinteistöön tehtiin ilmanvaihtokanavien puhdistus- ja säätötyö, joka pystyttiin maksamaan kassasta, mutta joka painoi tilikauden tuloksen tappiolle.

Meri-Porin Palvelukeskus Oy

Yhtiö noudattaa pitkän tähtäimen kunnossapito-ohjelmaa, jolloin tehtävät remontit pystytään pääosin rahoittamaan kassavaroilla ja rakennukset pysyvät hyvässä kunnossa. Korjaustyöt suunnitellaan yhdessä käyttäjien kanssa. Yhtiö lyhentää rahalaitoslainojaan suunnitelmallisesti.

Porin Kulttuuriresidenssi Oy

Porin Kulttuuriresidenssi Oy:n toiminta on ollut pienimuotoista, yhtiö on vuokrannut omistamaansa sijoitusasuntoa. Yhtiö on asetettu selvitystilaan joulukuussa 2025 ja se tullaan purkamaan mahdollisimman pian.

Porin Linja-autoasemakiinteistö Oy

Linja-autoasemakiinteistön toiminta on melko vakiintunutta, rakennuksen kunnosta huolehditaan tekemällä tarvittavat huolto- ja korjaustoimenpiteet. Tiloja vuokrataan yksityisille toimijoille. Yhtiö on velaton.

Porin Linjat Oy

Yhtiön harjoittaa linja-autoliikennettä ja tuottaa Porin joukkoliikenneviranomaisen tilaamana Porin ja Ulvilan paikallisliikenteen. Yhtiön liikevaihto on sidoksissa liikennöintisopimukseen ja vuorojen mahdollinen karsiminen näkyy yhtiön liikevaihdossa. Liikevaihto tilikaudelta oli 7,3 miljoonaa euroa (edellisellä tilikaudella 7,4 miljoonaa euroa). Yhtiön tilikauden tulos oli -21 tuhatta euroa (edellisellä tilikaudella 45 tuhatta euroa). Tulevaisuudessa tehtäviä merkittäviä päätöksiä on kaluston käyttövoima, kun yhtiön dieselkalusto käy vanhaksi.

Porin Toimitilat Oy

Yhtiö vuokraa toimitiloja sekä yksityisille yritykselle että viranomaistoimintaan. Liikevaihto tilikaudelta oli 4,2 miljoonaa euroa, kun se edellisenä tilikautena oli 4,5 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 149 tuhatta euroa (edellisellä tilikaudella 524 tuhatta euroa). Yhtiö lyhentää suunnitelman mukaisesti vuosittain lainojaan ja velan määrä on saatu putoamaan merkittävästi. Yhtiön tiloissa on hyvä vuokrausaste (70 %) ja toiminta on vakaata.

Sampolan Palvelukeskus Oy

Yhtiö omistaa Itätuulen oppimis- ja liikuntakeskuksen, palvelutalo Himmelin, päiväkotit Taikurihatun sekä Pirkanpuiston. Himmeli on ollut ilman vuokralaista kesästä 2021, mikä rasittaa yhtiön taloutta. Taikurihatun peruskorjaus on käynnissä. Yhtiön tulos tilikaudelta oli -611 tuhatta euroa (edellisenä vuonna -541 tuhatta euroa). Yhtiöllä on velkaa 20,8 miljoonaa euroa.

Visit Pori Oy

Yhtiön tehtävänä on tuottaa sellaista matkatoimistotyyppistä liiketoimintaa, mitä kaupunki ei voi hoitaa (suurtaapahtumien aikaista yksityismajoitusta sekä hotellimajoituksen välitysmyyntiä). Yhtiö hoitaa lisäksi kaupungin virallisten brändituotteiden ja matkailupalveluiden myyntiä. Yhtiö pääsi tilikaudelta lähes nollatulokseen (-725,67 euroa), vaikka sekä brändituotteiden myynti että yksityismajoituksen määrä vähenivät.

4. Säätiöt

Länsi-Suomen pelastusharjoitusalue-säätiö ja Turvallisuuskeskus – Safety Center Oy

Säätiön tarkoituksena on yleishyödyllisten pelastusharjoitustoimintojen kehittäminen sekä harjoitusalueen rakennuttaminen ja ylläpito. Säätiö pyrkii jatkuvasti kehittämään alueen toimintaa, jotta se saataisiin tulevaisuudessa paremmin kannattavaksi. Säätiöllä on tytäryhtiö Turvallisuuskeskus – Safety Center Oy. Konserni

teki tilikaudelta 75 tuhatta euroa positiivisen tuloksen (viime vuonna 75 tuhatta euroa). Säätiön merkittävä investointi, Luotitalo, valmistui tilikauden aikana, mikä lisäsi myös säätiön lainamäärää merkittävästi.

Maire Gullichsenin taidesäätiö

Säätiön omistaman taidekokoelman säilyttämisestä, hoidosta ja yleisölle esittelemisestä vastaa Porin taidemuseo. Kokoelman säilytykseen ja hallinnointiin liittyvistä kustannuksista vastaa Porin kaupunki. Peruskorjauksen jälkeen Taidemuseo aukesi yleisölle tammikuussa 2025. Taidesäätiön kokoelman esittelemiseen on varattu oma pysyvä näyttelytila Taidemuseossa.

Piirilääkäri Anders Bustorffin säätiö sr

Säätiön tarkoituksena on Porissa asuvien invalidien ja sosiaalista tukea tarvitsevien auttaminen ja siksi säätiön hallitus pyytää vuosittain ehdotuksia avustettaviksi Porin Seudun Invalideilta, Porin Seudun Sotainvalideilta sekä Porin kaupungin hyvinvointikoordinaattorilta. Säätiön jakamien avustusten määrä on sidottu sen sijoituksista saamiin tuottoihin.

Porin Aikuiskoulutussäätiö

Aikuiskoulutussäätiön talous on vakaalla pohjalla ja se on velaton. Säätiö hallinnoi merkittävää sijoitussalkkua ja lisäksi sen omistuksessa on useita kiinteistöjä. Säätiön omistuksiin kuuluu myös 13 % Länsirannikon Koulutus Oy:stä. Säätiö jakaa vuosittain avustuksia toimintansa tarkoituksen mukaiseen käyttöön esimerkiksi oppilaitoksille. Säätiöllä on suunnitteilla hanke hangaari- ja opetustilarakennuksen rakentamiseksi Porin lentokenttäalueelle.

Porin Teatterisäätiö ja Porin Teatteritalo Oy

Teatterin katsojamäärätavoitteeseen päästiin tilikaudella. Teatteritalon ravintolatoiminta oli kannattavaa ja vuokratuotoilla pystyttiin kattamaan kiinteistön kulut. Säätiön tilikauden tulos oli -24 tuhatta euroa (edellisellä tilikaudella -238 tuhatta euroa) ja säätiö-konsernin tulos tilikaudelta oli 3 tuhatta euroa. Teatteritalolla on pankkilainaa 4,0 miljoonaa euroa. Teatteritoiminta on riippuvaista vuosittain myönnettävästä valtionavustuksesta.